

1. Plano de trabalho



SANTA CASA
de Misericórdia
de Chavantes

Handwritten notes in blue ink:
A circled 'E' with a checkmark
A signature
The number '60'
A checkmark



Informações sobre ações a serem executadas, metas a serem atingidos, indicadores que aferirão o cumprimento das metas e prazos para execução das ações e para o cumprimento das metas

Ações a serem executadas

A Santa Casa de Misericórdia de Chavantes realiza a gestão do corpo clínico em diversos serviços de saúde e reconhece que cada vez mais este segmento é alvo de atenção de administradores e estudiosos de organizações de Saúde.

Com a alta concorrência, assim como em outros mercados, é comum ver empreendedores da área com grandes dificuldade de encontrar pontos de diferenciação e equilíbrio em relação aos seus competidores.

Muitos buscam essa diferenciação por meio de soluções mais “óbvias”, como investimentos em melhorias das instalações, em equipamentos mais modernos, ou contratação/qualificação da equipe de atendimento.

Essa linha de raciocínio é comum, pois estes são os recursos com os quais os pacientes entram em contato direto. Então, se o paciente se impressiona com toda a estrutura, é natural que haja o aumento da credibilidade e a consequente fidelização.

A Santa Casa de Misericórdia de Chavantes aposta em modelos de gestão menos custosos e capazes de melhorar os resultados de uma forma muito mais consistente. Com medidas que são, muitas vezes, relegadas a segundo plano, pode-se chegar a resultados muito positivos.

Atualmente, ter apenas habilidades técnicas não são mais suficientes para ser bom um profissional de saúde. É preciso contar com habilidades e competências que levem à sustentabilidade e a viabilidade do serviço médico enquanto um negócio.



Alinhamento e a boa comunicação

Desse modo, a **Santa Casa de Misericórdia de Chavantes** busca sempre incentivar e promover o alinhamento e a boa comunicação entre os diversos profissionais que participam do dia a dia do serviço médico. Embora médicos, secretários e recepcionistas contem com formações distintas, é necessário que haja uma ponte de conexão, possibilitando que todas as ações praticadas dentro de um serviço de saúde (seja ele um Hospital, uma clínica, ou uma Policlínica, que é o objeto de contratação) visem a produtividade, o bem-estar e também o faturamento.

Promovemos, então, um intercâmbio harmônico entre todas as informações que circulam entre as equipes técnica e administrativa. Assim, o dia a dia tende a ser mais produtivo e eficaz, gerando reflexos positivos no atendimento dos pacientes.

Padronização de procedimentos

Um dos principais pontos que permite que o trabalho de uma clínica flua de forma positiva é a padronização dos procedimentos. Quando um profissional tem clareza sobre como executar suas atividades e sabe da importância de suas funções, tende a ser mais produtivo e mais satisfeito com seu próprio trabalho.

Por isso a **Santa Casa de Misericórdia de Chavantes** considera importante que os procedimentos, desde a forma como um paciente deve ser atendido até o preenchimento de fichas contendo o histórico clínico, sejam uniformes e de conhecimento de todos os profissionais do serviço de saúde.

Uma das formas de promover esse tipo de integração, em especial para áreas que possuem conhecimentos distintos, é a informatização.

A implementação de softwares para a gestão de consultórios é extremamente positiva na medida em que permite criar uma linguagem comum entre o corpo clínico e a equipe administrativa.

Desde a informatização dos prontuários e históricos clínicos, até a sistematização das agendas, há uma dinamização do trabalho, deixando-o mais objetivo. Com isso, os dados circulam de forma rápida e eficiente, facilitando o trabalho de todos.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'F' and the number '62']



Por fim, é importante que toda estratégia adotada pela clínica em termos de procedimentos faça sentido para todos os profissionais que ali trabalham, pois cada membro precisa estar integrado com o propósito e a finalidade do negócio.

Sistematização de dados

A Santa Casa de Misericórdia de Chavantes pretende com a adoção de um software, o médico gestor pode contar com inúmeros mecanismos para facilitar seu dia a dia. Um desses mecanismos, por exemplo, é o controle automático das agendas por diversas categorias. Por profissional, por dia ou até por localidade.

O mais interessante é a gama de relatórios e indicadores gerados pela alimentação diária desses sistemas. É possível contar com relatórios dinâmicos que permitem a visualização do desempenho dos profissionais em relação a tempo de atendimento e de espera na recepção, por exemplo.

Qualquer anomalia nos processos estabelecidos pode ser facilmente detectada com a simples interpretação desses relatórios e, com isso, levar à medida adequada de ajuste da equipe para melhorar em determinado aspecto.

A Santa Casa de Misericórdia de Chavantes considera que outra facilidade é contar com um sistema de organização e arquivamento de dados dos pacientes. Por esse sistema, desde informações como contatos ou endereço podem ser obtidas, até dados relevantes da consulta e pagamentos efetuados. A sistematização de dados permite que cada paciente conte com informações distintas armazenadas de forma integrada, sendo úteis tanto na hora da consulta, quanto para o envio de uma correspondência ou o acerto de uma consulta.

Estes recursos estarão disponibilizados para as unidades referenciadas neste edital, sem aumento de custo e sem alteração no Plano de Trabalho, visto que as melhorias estarão promovendo o reconhecimento do trabalho junto a Santa Casa de Misericórdia de Chavantes

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a circled 'E' and the number '63'.



Metas a serem atingidas

Conforme disponibilizado no Edital, seguem as metas obrigatórias a serem obedecidas pela Santa Casa de Misericórdia de Chavantes

Quant.	Especialidade	Nº consultas /diária	Limite Semanal
1	Cirurgião Geral	04 cirurgias	04
		05 consultas	05
1	Dermatologia	12 consultas	60
1	Gastroenterologia	12 consultas	30
2	Ginecologia	12 consultas	120
2	Obstetrícia	12 consultas	120
2	Ortopedia	12 consultas	120
1	Otorinolaringologista	12 consultas	20
2	Pediatria	12 consultas	120
3	Psiquiatria	12 consultas	180
1	Urologia	05 cirurgias	20

(Handwritten signatures and initials)



Metas a serem atingidas baseadas no Plano de Trabalho

Gestão

Indicador	Padrão	Meta	Ação
Gestão do corpo clínico	Documentação equipe médica	100% da documentação validada	Auditoria em prontuários médicos periodicamente
	Atualização corpo clínico	Ao menos 1 curso/semestral	Validação na fonte de documentos
	Avaliação de desempenho satisfatória	Aplicação de metodologia com consultoria em RH (Ferramenta: 360°) em 100% dos colaboradores após 6 meses	Acolhimento ao médico colaborador
	Pesquisa de satisfação (NPS)	Acima de 85%, ou citações positivas contendo nome	Envio de formulário pós consulta via SMS

Comunicação

Indicador	Padrão	Meta	Ação
Comunicação	Preenchimento de relatórios	100%	Auditoria aleatória
	Adesão a ferramentas de padronização de comunicação (SBAR)	100%	Revisão analítica em amostras de prontuário
	Preenchimento adequado de formulários de encaminhamento	100%	Auditoria aleatória por amostragem
	Pesquisa de Clima	Acima de 80%	Anual
	Satisfação do usuário	Acima de 80%	Aplicação remota pós consulta

Padronização de Procedimentos

Indicador	Padrão	Meta	Ação
Protocolos	Adesão aos protocolos	100%	Auditoria aleatória
	Participação na construção de Protocolos	100%	Revisão analítica
	Colaboração nos treinamentos	100%	Auditoria
	Contribuição na integração de novos colaboradores	Acima de 80%	Revisão analítica

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)
66

(Handwritten signature)



Prazos

A Santa Casa de Misericórdia de Chavantes, pretende implantar as ações de melhoria conforme cronograma abaixo:

Item	Requisito	Prazo
Sistema integrado	Pleno funcionamento e treinamento de 100% dos colaboradores	90 dias após assinatura do contrato
Auditorias	Escolha aleatória de informações	30 dias após assinatura do contrato
Protocolos	Implantação de protocolos por categoria médica	30 dias para cada grupo de especialidade
Comunicação	Escolha aleatória de informações	60 dias após assinatura do contrato

Proposta de Compensação: Remuneração Estratégica

A Santa Casa de Misericórdia de Chavantes utiliza a remuneração estratégica que se trata de um esquema de pagamento na empresa em que os profissionais recebem adicionais e compensações financeiras conforme seu desempenho. Ela ocorre a partir de comissões, premiações, participação nos lucros ou de outras formas.

Esse sistema de pagamento traz muitos pontos positivos para a Santa Casa de Misericórdia de Chavantes, podendo, auxiliar no aumento da produtividade e da performance dos colaboradores

Conceito

Essa é uma forma de pagamento em que, além do salário convencional, o profissional recebe um conjunto de outras compensações por sua produtividade.

Benefícios adicionais, comissões, participação nos lucros e resultados e outros tipos de incentivos são alguns exemplos de proventos que caracterizam a remuneração estratégica.

Normalmente, entende-se que a remuneração estratégica pode ser composta por uma porção estável e uma que varia. A parte fixa é aquela que inclui o salário padrão do

(Handwritten blue ink marks and signatures)



cargo e os benefícios. Já a porção variável é aquela em que os pagamentos são proporcionais à produtividade e aos resultados alcançados, incluindo premiações e comissão.

Diante do Plano de Trabalho proposto, a **Santa Casa de Misericórdia de Chavantes** entende que quanto mais motivado estiver o colaborador médico, mais atingível se tornam as metas propostas.

Conhecendo adequadamente os objetivos da **Santa Casa de Misericórdia de Chavantes** os colaboradores contemplados com este tipo de premiação, esse tipo de premiação contribuem para a promoção e o aumento da produtividade e do engajamento dos colaboradores, elevando os níveis de motivação.

Também pode ser observado como efeito positivo a busca, por parte dos profissionais, pela melhoria contínua. Ou seja, o êxito na implementação de um consistente programa de remuneração estratégica pode trazer bons resultados para a **Santa Casa de Misericórdia de Chavantes** e para a sua equipe.

Para o time, a remuneração estratégica é uma forma de maximizar os lucros individuais e melhorar as condições de vida com uma complementação de renda. A equipe se desenvolve mais, otimizando seu rendimento, lidando melhor com clientes e trabalhando com mais qualidade. A melhora na área financeira ajuda o profissional a ficar mais confiante e a ver que seus esforços são recompensados.

A remuneração estratégica é um instrumento para potencializar a produtividade e a performance dos colaboradores. Baseada em um pagamento com uma porção fixa e uma variável de acordo com o mérito do colaborador, ela pode motivar a equipe a produzir mais e com mais qualidade.

Diante do exposto, vale salientar que a **Santa Casa de Misericórdia de Chavantes não pretende onerar a Secretaria Municipal de Saúde com esta ação.**

A remuneração estratégica pode ser concretizada através de Homenagens, folgas e demais atributos não vinculados ao aumento de remuneração em valores.

2. Conhecimento do Objeto de Contratação



Handwritten signature

Handwritten signature
69



SANTA CASA
de Misericórdia
de Chavantes

Handwritten signature



Conhecimento do Objeto de Contratação

A Santa Casa de Misericórdia de Chavantes propõe a implantação de um modelo de gestão e modus operandi, para realizar a **Gestão dos Serviços Médicos**

A Lei Municipal Nº 2251 de 21 de agosto de 2009, reconhecendo a necessidade da implementação e fortalecimento de Redes de Atenção à Saúde como desafio para o aperfeiçoamento do Sistema Único de Saúde - SUS (BRASIL, 1998), visando:

- Prestar serviços de saúde com qualidade e eficiência, sem preconceitos ou discriminação de raça, cor, religião ou orientação sexual. Uma assistência igualitária, sem privilégios de qualquer espécie com um tratamento individualizado, personalizado e acolhedor, com equipe técnica qualificada para atuação no atendimento de usuários do SUS, de modo a orientar uma produção eficiente, eficaz e efetiva de ações de saúde, buscando contribuir na melhoria do acesso, da integralidade, da qualidade, da resolubilidade e da humanização destas ações.
- Promover e proteger a saúde, a prevenção de agravos, o diagnóstico, o tratamento, a reabilitação, a redução de danos e a manutenção da saúde, com o objetivo de desenvolver uma atenção integral que impacte na situação de saúde e autonomia das pessoas e nos determinantes e condicionantes de saúde das coletividades.
- Capacitar os profissionais para uma atenção resolutiva, integrada por todos os membros da equipe, para os principais agravos e cumprir adequadamente os protocolos diagnósticos e terapêuticos estabelecidos pela Secretaria Municipal de Saúde.
- Estabelecer rotinas administrativas mais amigáveis e solidárias, que evitem deslocamentos desnecessários dos usuários, com utilização intensiva dos meios telefônicos e virtuais para marcação de exames, referências, entre outros.

Os pressupostos de orientar-se pelos princípios do SUS: universalidade, equidade, integralidade, controle social, hierarquização, serão observados, assim como, os princípios da acessibilidade, vínculo, coordenação, continuidade do cuidado, responsabilização e humanização.



Dessa forma, a **Santa Casa de Misericórdia de Chavantes** com expertise no gerenciamento de serviços de saúde e capacidade para contribuir na organização e gestão da Rede de Atenção a Saúde, com o objetivo de garantir atendimento em saúde oportuno e qualificado, em conformidade com os compromissos da gestão municipal e utilizando-se de flexibilização organizacional, aprendizado e possibilidade de inserção de novos componentes da prática organizacional, apresenta Plano de Trabalho e Planilha Financeira para gerenciar o equipamento acima descrito.

- Os recursos humanos necessários à operação e funcionamento das Unidades e serviços a serem contratados, visando o atendimento, a integralidade e a multidisciplinaridade da atenção de acordo com padrões, diretrizes e protocolos assistenciais da Secretaria Municipal de Saúde, estão descritos e incluem as especificações do programa de trabalho proposto.

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



Objetivo

- Prestação gratuita e universal dos serviços de atenção à saúde aos usuários, no âmbito do SUS e conforme este Termo de Referência;
- Fortalecimento das Redes de Atenção à Saúde Municipal, através da integração dos sistemas de informação nos níveis primário e secundário.

A Santa Casa de Misericórdia de Chavantes irá atuar como parceira da SMS e oferecer as condições necessárias ao alcance dos objetivos definidos no Contrato de Gestão.

Mantendo o foco nos principais objetivos:

- a) Eficiência e qualidade dos serviços prestados ao cidadão;
- b) Maior agilidade para operacionalização dos serviços;
- c) Dotação de maior autonomia administrativa e financeira, contribuindo para melhoria do gerenciamento dos serviços;
- d) Utilização dos recursos de forma mais racional, visando à redução de custos;
- e) Priorização da avaliação por resultados.

Objetivos Específicos

- Desenvolver processos de trabalho, que permitam o acesso da população e/ou referenciados pelos demais serviços de saúde existentes e em implantação, segundo diretrizes da Secretaria Municipal de Saúde, contemplando a promoção à saúde, prevenção de agravos, assistência e reabilitação;
- Colaborar na implantação de protocolos de referência e contra referência estabelecidos pela Secretaria de Municipal de Saúde, entre todos os Serviços de Saúde da Rede Municipal e Estadual;
- Conscientizar profissionais de saúde sobre necessidade de realizar devolutiva para a Rede, dos casos que necessitem de continuidade no tratamento/ acompanhamento;
- Estabelecer protocolos de referência e encaminhamento dos casos que necessitem recursos de maior complexidade e/ou internação em serviços especializados;

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'R' and '72' at the bottom right.



- Realizar mapeamento da procedência dos casos atendidos;
- Acompanhar e monitorar o desempenho das equipes e serviços, a partir de avaliação das metas e indicadores de saúde previamente eleitos para esta finalidade;
- Promover continuamente a qualificação de recursos humanos envolvidos nas diversas modalidades de serviços de saúde existentes;
- Prestar contas periodicamente à Secretária Municipal de Saúde através de relatórios e estatísticas, conforme previsto na PORTARIA.

Objeto de Contratação

O termo de colaboração terá por objeto a concessão de apoio da administração pública municipal para a execução de serviços médicos de forma contínua no Centro de Especialidades de Capão Bonito, SP.

Objetivos específicos da parceria:

- a) Substituição do Convênio existente por Termo de Colaboração;
- b) Continuidade dos atendimentos prestados no Ambulatório de Especialidades de Capão Bonito;
- c) Reduzir o tempo de espera para as consultas (demanda reprimida) inseridas no CROSS;
- d) Proporcionar atendimento, acompanhamento e tratamento do usuário no próprio município;
- e) Reduzir o transporte de usuários para as Unidades de Referência;
- f) Construção da Policlínica no município com as especialidades cadastradas.
- g) Especialidades:
 - ✓ Cirurgião geral
 - ✓ Dermatologista
 - ✓ Gastroenterologista
 - ✓ Ginecologista

Handwritten notes in blue ink:
A circled 'E' at the top right.
A large signature or scribble in the middle right.
The number '73' at the bottom right.



- ✓ Neurologia
- ✓ Obstetrícia
- ✓ Ortopedia
- ✓ Otorrinolaringologista
- ✓ Pediatria
- ✓ Psiquiatria
- ✓ Urologia
- ✓ Médico do trabalho
- ✓ Médico regulador
- ✓ Médico auditor
- ✓ Médico endoscopista

O objeto do presente termo é essencial e justifica-se ainda em face da necessidade de atender as demandas dos munícipes de Capão Bonito, para o perfeito e regular atendimento dos usuários do SUS do município.

Nestes termos, a parceria que se requer visa atender as recomendações da legislação, dos órgãos de controle e princípios balizares da administração pública, principalmente no que tange o provimento da saúde pública a todos, os serviços de saúde compõem o rol garantias constitucionais e estão intimamente ligados à dignidade da pessoa humana. Nesta linha, cabe transcrever o que dispõe os Artigos 196 e 197 da Carta Magna:

“Art. 196. A saúde é direito de todos e dever do Estado, garantido mediante políticas sociais e econômicas que visem à redução do risco de doença e de outros agravos e ao acesso universal e igualitário às ações e serviços para sua promoção, proteção e recuperação. Art. 197. São de relevância pública as ações e serviços de saúde, cabendo ao Poder Público dispor, nos termos da lei, sobre sua regulamentação, fiscalização e controle, devendo sua execução ser feita diretamente ou através de terceiros e, também, por pessoa física ou jurídica de direito privado.”



DEFINIÇÃO E ESPECIFICIDADES DOS SERVIÇOS MÉDICOS

O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas

- ✓ **Cirurgião geral:** é a especialidade médica cuja área de atuação compreende: Cirurgia Abdominal, Cirurgia videolaparoscópica. O atendimento será em 02 etapas:
 - Avaliação das necessidades cirúrgicas encaminhadas pela Rede Municipal de Saúde através da central reguladora de vagas e,
 - Cirurgia de pequena e média complexidade a serem realizadas através do agendamento da central reguladora do município para os seguintes procedimentos cirúrgicos:
 - Varizes
 - Hernioplastia (incisional, inguinal bilateral e umbilical),
 - Colecistectomia.

- ✓ **Dermatologista:** é a especialidade médica que se ocupa do diagnóstico e tratamento clínico cirúrgico das enfermidades relacionados à pele e aos anexos cutâneos (unhas, pelos, mucosas, cabelos). O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas, remoção de verrugas, coleta de material para biopsia de pequenos segmentos, e demais procedimentos dermatológicos de caráter simplificado para execução em consultórios ou sala de procedimento da unidade.

- ✓ **Gastroenterologista:** É a especialidade médica que se ocupa do estudo, diagnóstico e tratamento clínico das doenças do aparelho digestivo.

- ✓ **Ginecologista:** É a prática da medicina que lida diretamente com a saúde do aparelho reprodutor feminino (vagina, útero ovários) e mamas. O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas e realização dos procedimentos necessários em complemento do atendimento
 - inserção e retirada de DIU
 - cauterização elétrica
 - cauterização ATA
 - colposcopia
 - biopsias (mama, útero, endométrio, axila, vulva)
 - retirada de pólipos



- punção aspirativa por agulha fina
 - punção de mama por agulha grossa
 - drenagem de abscesso
 - vulvoscopia
 - USG ginecológico e mama).
- ✓ **Neurologia:** é a especialidade médica que trata dos distúrbios estruturais do sistema nervoso. Especificamente, ela lida com o diagnóstico e tratamento de todas as categorias de doenças que envolvemos nervoso central, sistemas periférico e autônomo, parassimpático, e simpático incluindo os seus revestimentos, vasos sanguíneos, e todos os tecidos efetores, como os músculos. O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas
- ✓ **Obstetrícia:** é o ramo da medicina que estuda a reprodução na mulher. Investiga a gestação, o parto e o puerpério nos seus aspectos fisiológicos e patológicos. O obstetra é o médico especialista que cuida do desenvolvimento do feto, além de prestar assistência à mulher nos períodos da gravidez e pós-parto (puerpério).
- O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas de gestantes de risco e alto risco e realização dos procedimentos necessários em complemento do atendimento (USG gestacional).
 - Organizar e coordenar o Programa de Política da Vida Sexual e Reprodutiva da Secretaria Municipal de Saúde.
 - Realizar a Triagem das gestantes das Unidades Básicas de Saúde e Estratégia Saúde da Família para o pré-natal de risco e auxiliar nos treinamentos e matriciamento na área de obstetrícia para os profissionais da Atenção Básica.
- ✓ **Ortopedia:** é a especialidade médica que cuida da saúde relacionada aos elementos do aparelho locomotor, como ossos, músculos, ligamentos e articulações. O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas.
- ✓ **Otorrinolaringologista:** é uma especialidade médica com características clínicas e cirúrgicas. Seu campo de atuação envolve as doenças do ouvido, do



nariz e seios paranasais, faringe, laringe, cabeça e pescoço. O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas.

- ✓ **Pediatria:** é a especialidade médica dedicada à assistência à criança e ao adolescente, nos seus diversos aspectos. O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas
- ✓ **Psiquiatria:** é a especialidade da medicina que lida com a prevenção, atendimento, diagnóstico, tratamento e reabilitação das diferentes formas de sofrimentos mentais, sejam elas de cunho orgânico ou funcional, com manifestações psicológicas severas. O atendimento será para consulta médicas ambulatoriais especializadas
- ✓ **Urologia:** é uma especialidade cirúrgica da medicina que trata do trato urinário de homens e de mulheres e do sistema reprodutor das pessoas do sexo masculino. O atendimento será em 02 etapas:
 - Avaliação das necessidades cirúrgicas encaminhadas pela Rede Municipal de Saúde através da central reguladora de vagas e,
 - Cirurgia de pequena e média complexidade a serem realizadas através do agendamento da central reguladora do município para os seguintes procedimentos cirúrgicos:
 - POSTECTOMIA
 - VASECTOMIA



GESTÃO DOS SERVIÇOS MÉDICOS

Quant.	Especialidade	Nº consultas /diária	Limite Semanal
1	Cirurgião Geral	04 cirurgias	04
		05 consultas	05
1	Dermatologia	12 consultas	60
1	Gastroenterologia	12 consultas	30
2	Ginecologia	12 consultas	120
2	Obstetrícia	12 consultas	120
2	Ortopedia	12 consultas	120
1	Otorrinolaringologista	12 consultas	20
2	Pediatria	12 consultas	120
3	Psiquiatria	12 consultas	180
1	Urologia	05 cirurgias	20

Médico do trabalho	4 horas semanais
Médico regulador	30 horas semanais
Medico auditor	4 horas semanais
Medico endoscopista	20 exames mensais

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and the number 78.

7. Proposta Financeira



Handwritten signature and initials in blue ink.



SANTA CASA
de Misericórdia
de Chavantes



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO No 001/2020 PROCESSO No
8510/2019

Proposta Financeira

QTD	Especialidade	Nº de Consultas/diária	Limite Semanal	VL R\$	TOTAL MENSAL
1	Cirurgião Geral	4 cirurgias	4	R\$ 400,00	R\$ 6.800,00
		5 consultas	5	R\$ 45,00	R\$ 956,25
1	Dermatologia	12 consultas	60	R\$ 45,00	R\$ 11.475,00
1	Gastroenterologia	12 consultas	30	R\$ 45,00	R\$ 5.737,50
2	Ginecologia	12 consultas	120	R\$ 45,00	R\$ 22.950,00
2	Obstetricia	12 consultas	120	R\$ 45,00	R\$ 22.950,00
2	Ortopedia	12 consultas	120	R\$ 45,00	R\$ 22.950,00
1	Otorrinolaringologia	12 consultas	20	R\$ 45,00	R\$ 3.825,00
2	Pediatria	12 consultas	120	R\$ 45,00	R\$ 22.950,00
3	Psiquiatria	12 consultas	180	R\$ 45,00	R\$ 34.425,00
1	Urologia	5 cirurgias	20	R\$ 100,00	R\$ 8.500,00
Sub total 1					R\$ 163.518,75

Especialidade	Plano de Trabalho	QTD	VL Unit	TOTAL MENSAL
Médico do trabalho	4 horas semanais	1	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00
Medico regulador	30 horas semanais	1	R\$ 11.800,00	R\$ 11.800,00
Medico auditor	4 horas semanais	1	R\$ 7.500,00	R\$ 7.500,00
Medico endoscopista	20 exames mensais	20	R\$ 250,00	R\$ 5.000,00
Sub total 2				R\$ 31.800,00

Total Mensal (Sub 1+Sub 2)	R\$ 195.318,75
Total Anual	R\$ 2.343.825,00

Valor Mensal: R\$ 195.318,75 (cento e noventa e cinco mil trezentos e dezoito reais e setenta e cinco centavos)
Valor Anual: R\$ 2.343.825,00 (dois milhões trezentos e quarenta e três mil oitocentos e vinte e cinco reais)

Validade da Proposta de 90 (noventa) dias após recebimento da mesma

CHAVANTES, 16 DE ABRIL DE 2020

Anis Ghattás Mitri Filho

Presidente